ATA DA 257ª REUNIÃO DO CONSELHO CURADOR
05/12/2025 – 10h

PRESENTES:

Presidente do Conselho Curador
- Ulysses Ribeiro Júnior - Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – FMUSP

Conselheiros
- Carmen Silvia Passos Lima – Universidade Estadual de Campinas – UNICAMP
- Eduardo Bueno da Fonseca Perillo – Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP
- Igor Rebelo Torres da Silva – Secretaria de Desenvolvimento Social – SDS
- Manuella Pacífico de Freitas Segredo - Universidade Estadual Paulista – UNESP
- Mauro de Souza Praça Filho - Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação – SCTI
- Roger Chammas – Universidade de São Paulo – USP
- Rosana Maria Tamelini – Secretaria de Estado da Saúde – SES
- Sérgio Bortolai Libonati - Associação Paulista de Medicina – APM
- Valter Bezerra Leite – Fundação Oncocentro de São Paulo – FOSP

Ausências Justificadas
- Natanael Aguiar Costa - Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de São Paulo - FECOMERCIO
- André Bedran Jabr - Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de São Paulo - FECOMERCIO
- Tatiana Natasha Toporcov - Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo – FSP/USP
- Adelaide Cássia Nardocci - Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo – FSP/USP

Diretoria Executiva da FOSP
- Victor Wünsch Filho – **Diretor-Presidente**

Rua: Oscar Freire, 2396 Cep:05409-012 Fones: (11) 3797-1801 / 1802
www.fosp.saude.sp.gov.br

A Reunião foi realizada virtualmente pela plataforma do *Teams*. Os trabalhos foram abertos e presididos pelo Prof. Ulysses Ribeiro Júnior, Presidente do Conselho Curador. Informou que a reunião seria gravada e questionou se os conselheiros estariam de acordo. Todos concordaram.

O Prof. Ulysses comunicou a recondução dos Conselheiros Ígor Rebelo Torres da Silva e Sueli Barros Pereira, como representantes Titular e Suplente da Secretaria de Desenvolvimento Social – SEDS.

1. Apreciação e Aprovação das Atas

1.1. Ata da 82ª Reunião Extraordinária do Conselho Curador, de 03/10/2025

O Prof. Ulysses submeteu a ata à apreciação dos Conselheiros. Não havendo manifestações, foi aprovada por unanimidade.

1.2. Ata da 256ª reunião ordinária do Conselho Curador, de 03/10/2025

O Prof. Ulysses submeteu a ata à apreciação dos Conselheiros. Não havendo manifestações, foi aprovada por unanimidade

2. Ordem do dia

2.1. Avaliação dos Resultados do Plano estratégico 2025 e Aprovação do Plano Estratégico FOSP 2026

O Prof. Victor apresentou os resultados do Plano Estratégico 2025, bem como o Plano Estratégico referente ao exercício de 2026, submetendo-o à apreciação e aprovação. A Planilha sobre os resultados do Plano Estratégico 2025, apresentada durante a reunião será anexada no final desta ata. (Anexo I)

Resultados do Plano estratégico 2025

Em 2025, foram estabelecidos 3 objetivos e 19 metas. Delas, 9 foram atingidas, 9 não foram atingidas, e 1 foi parcialmente atingida. Citou algumas metas atingidas:

- **Captação de Recursos Financeiros**: Aumento da receita em 5% em relação a 2024 – resultado de 5,78%
- **Qualificação da Força de Trabalho:** participação de funcionários da DTC e DAF em cursos ou eventos científicos (17%)
- **RHC Online:** Ativo em 23 hospitais (25% da rede)
- **Boletins RHC**: Produção de 06 Boletins epidemiológicos sobre o câncer
- **Pesquisas e publicações:** 2 projetos aprovados no CEP e 4 artigos internacionais
- **Capacitação no SUS:** meta: 600 profissionais capacitados – resultado até final de outubro 743 profissionais capacitados.

Rua: Oscar Freire, 2396 Cep:05409-012 Fones: (11) 3797-1801 / 1802
www.fosp.saude.sp.gov.br

O professor Ulisses e outros conselheiros parabenizaram a equipe da FOSP, especialmente a área de informação e epidemiologia, pelo excelente trabalho na produção e divulgação desses boletins. Foi mencionado que os boletins são uma forma importante de a FOSP divulgar e dar visibilidade ao seu trabalho, consolidando-se como uma fonte de referência de informações epidemiológicas sobre câncer no estado.

A conselheira Rosana Tamelini comentou que a divulgação desses boletins pelas regionais também tem sido muito positiva.

Os conselheiros destacaram que a produção e publicação desses boletins foi uma meta plenamente atingida pela FOSP em 2025, demonstrando a competência da equipe.

Metas não cumpridas (fatores internos):

- **Execução orçamentária:** 74,2% executado - estimativa de 87% até o fim do ano --> meta 100%
- **Reposição de pessoal:** 2 contratações --> meta seria 8 contratações.
- **Infraestrutura:** Projetos elétricos (Prédio)
- **Processos administrativos:** Rotinas sistêmicas não definidas.

Com relação à dificuldade de contratação e baixos salários, foi mencionado que se trata de uma dificuldade contínua enfrentada pela Fundação. Como alternativa, busca-se a aprovação da alteração estatutária para que a FOSP possa pleitear o selo de Instituto de Ciência e Tecnologia do Estado de São Paulo (ICT). Informou-se que o processo encontra-se parado na Casa Civil. O Dr. Mauro, Conselheiro representante da Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação, comprometeu-se a tomar conhecimento e a posicionar o Conselho sobre os desdobramentos do processo junto aos órgãos competentes.

Foram citados alguns avanços-chave:

- **Epidemiologia:** O registro online do RHC está no ar, 25 hospitais já migraram para o registro eletrônico, representando 80% do volume total de casos registrados.
- **Projeto AC Camargo x FOSP:** Parceria voltada ao desenvolvimento de soluções em Inteligência Artificial para aprimorar a consistência e a qualidade dos dados institucionais. Encontra-se em andamento a aquisição dos equipamentos necessários, bem como a contratação de dois bolsistas de treinamento técnico. A compra dos equipamentos será realizada pelo AC Camargo, com instalação e utilização nas dependências da FOSP.

Rua: Oscar Freire, 2396 Cep:05409-012 Fones: (11) 3797-1801 / 1802
www.fosp.saude.sp.gov.br

- **Projeto ConeCta-SP:** O desenvolvimento do sistema eletrônico (SisConeCta-SP) está quase concluído, permitindo o monitoramento da jornada do paciente.
- **Reabilitação:** Aquisição de um equipamento de scanner para a confecção de próteses 3D, para concluir o processo, falta a aquisição do software, que será prioridade para 2026. A análise de custos de procedimentos está concluída, um requisito chave do Ministério da Saúde.

Plano Estratégico FOSP 2026

O professor Victor apresentou o plano estratégico para 2026, que mantém os mesmos 13 objetivos do plano de 2025, mas com algumas modificações no texto dos objetivos.

O plano de 2026 tem 27 metas, oito a mais que no plano de 2025. Os conselheiros fizeram comentários positivos sobre os resultados alcançados em 2025, especialmente em relação aos boletins epidemiológicos produzidos.

Houve discussão sobre algumas metas não atingidas em 2025, como as relacionadas à infraestrutura predial e procedimentos administrativos internos. O professor Victor explicou os desafios enfrentados, como limitações de recursos humanos e agilidade nos processos internos.

O Prof. Victor agradeceu, de forma geral, a todos os Conselheiros. O Dr. Mauro parabenizou o Prof. Victor pelo trabalho realizado, mesmo diante das dificuldades enfrentadas, e manifestou-se disposto a acompanhar a situação do processo de alteração do Estatuto da FOSP, com o objetivo de agilizar o andamento do processo e facilitar o desenvolvimento da Fundação

No final, o Plano Estratégico para 2026 foi aprovado pelos conselheiros presentes.

Rua: Oscar Freire, 2396 Cep:05409-012 Fones: (11) 3797-1801 / 1802
www.fosp.saude.sp.gov.br

2.2. Calendário das reuniões do Conselho Curador para o ano de 2026

O Prof. Ulysses apresentou as sugestões de datas para as reuniões do Conselho Curador relativas ao ano de 2026. Informou que, originalmente, a reunião do mês de fevereiro estava agendada para o dia 06/02/2026, sendo alterada para 20/02/2026, a seu pedido, em razão de estar em período de férias. As demais reuniões foram mantidas, conforme calendário abaixo:

REUNIÕES CONSELHO CURADOR 2026	
MÊS	DIA
FEVEREIRO	20
ABRIL	10
JUNHO	12
AGOSTO	7
OUTUBRO	2
DEZEMBRO	4

Calendário aprovado pelos Conselheiros.

3. Palavra do Diretor-Presidente da FOSP

Resumo do Faturamento FOSP - 2025

O Prof. Victor informou que houve uma redução no faturamento da FOSP em 2025 em relação a 2024, chegando a aproximadamente R$ 800 mil. Após muitas negociações com a Secretaria Estadual de Saúde (SES), ficou acertado que a SES faria a reposição dessas perdas de faturamento relativas a 2025. O repasse dessa reposição financeira pela SES ficou definido para ser feito no final de janeiro de 2026, com o dinheiro chegando na conta da FOSP provavelmente em março de 2026. O professor Victor agradeceu a participação da conselheira Rosana, que intermediou muito bem as relações com a SES nessas negociações.

4. Palavra dos Conselheiros

A Conselheira Rosana parabenizou pelos avanços alcançados neste ano, apesar das dificuldades enfrentadas, e mencionou ser muito importante continuar com a divulgação dos Boletins emitidos pela Epidemiologia/RHC.

Rua: Oscar Freire, 2396 Cep:05409-012 Fones: (11) 3797-1801 / 1802
www.fosp.saude.sp.gov.br

O Prof. Ulysses agradeceu a todos os conselheiros pelo apoio e à equipe da FOSP.

Não havendo mais nenhum assunto a ser tratado, a sessão foi encerrada pelo Presidente do Conselho Curador Professor Ulysses Ribeiro Júnior, que estabeleceu a data de **20/02/2026** para a realização da **258ª Reunião Ordinária** do Conselho Curador. Determinou que fosse lavrada a presente Ata, como registro fiel da Reunião, que vai assinada por mim, Rita de Cássia Krunfli Spedo, secretária, e pelos demais presentes.

Ulysses Ribeiro Júnior

Documento assinado digitalmente
gov.br
CARMEN SILVIA PASSOS LIMA
Data: 09/03/2026 13:25:56-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Carmen Silvia Passos Lima

Documento assinado digitalmente
gov.br
EDUARDO BUENO DA FONSECA PERILLO
Data: 03/03/2026 21:26:48-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Eduardo Bueno da Fonseca Perillo

Documento assinado digitalmente
gov.br
IGOR REBELO TORRES DA SILVA
Data: 09/03/2026 11:13:03-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Ígor Rebelo Torres da Silva

Documento assinado digitalmente
gov.br
MANUELLA PACIFICO DE FREITAS SEGREDO
Data: 09/03/2026 16:35:06-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Manuella Pacífico de Freitas Segredo

Documento assinado digitalmente
gov.br
MAURO DE SOUZA PRACA FILHO
Data: 10/03/2026 11:30:43-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Mauro de Souza Praça Filho

Documento assinado digitalmente
gov.br
ROGER CHAMMAS
Data: 10/03/2026 21:34:14-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Roger Chammas

Documento assinado digitalmente
gov.br
ROSANA MARIA TAMELINI
Data: 11/03/2026 11:25:06-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Rosana Maria Tamelini

Documento assinado digitalmente
gov.br
SERGIO BORTOLAI LIBONATI
Data: 12/03/2026 13:11:30-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Sérgio Bortolai Libonati

Documento assinado digitalmente
gov.br
VALTER BEZERRA LEITE
Data: 12/03/2026 07:26:21-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Valter Bezerra Leite

Rua: Oscar Freire, 2396 Cep:05409-012 Fones: (11) 3797-1801 / 1802
www.fosp.saude.sp.gov.br

ANEXO I

RESULTADOS DO PLANO ESTRATÉGICO DA FOSP 2025 (13 objetivos e 19 metas)

Objetivos	Metas	Status	Observações
1 – Otimização dos recursos financeiros e orçamentários	Executar 100% do orçamento	Não atingida	Até 11/11 foi executado 74,2%. Aguarda atualização do financeiro
2 – Aumentar a captação de recursos financeiros	Aumentar receitas (entradas de recursos financeiros) em 5% em relação a 2024	Atingida	Aumento da entrada de recursos financeiros foi de 5,78%
3 – Qualificação da força de trabalho	Participação de 10% dos funcionários em cursos ou eventos científicos	Atingida	Nove funcionários da DTC participaram de cursos ou eventos científicos e quatro a DAF participaram de treinamentos (13/73 = 17%)
4 – Reposição da força de trabalho e recomposição salarial e benefícios	Reposição de oito funcionários	Não atingida	Em 2025 apenas 2 auxiliares de laboratório foram contratados por concurso
	Reajuste salarial conforme IPC FIPE	Atingida	
5 – Adequação da infraestrutura predial	Concluir projetos executivos dos sistemas elétricos e de dados do edifício sede	Não atingida	Limitações de execução impediram atingir a meta
6 – Inovação nas áreas administrativa, financeira e técnica	Definir rotinas sistêmicas de procedimentos administrativos e financeiros	Não atingida	
	Implantação de sistema de fluxo digital 3D na Reabilitação	Parcialmente atingida	Hardware em uso em ambiente de teste e aprendizado. Compra de software em 2026
	Implementar teste DNA-HPV no rastreamento do câncer do colo do útero	Não atingida	Estratégia adotada pelo MS não compatível com proposta da FOSP
	Implantar versão web no RHC/SP	Atingida	Desenvolvida e implementada.
	Adotar IA nos procedimentos de consistência dos dados do RHC/SP	Não atingida	Embora não atingida, foi aprovado pela FAPESP projeto PPPP com esse objetivo. Parceria da FOSP com o A.C.Camargo Cancer Center
7 – Aprimoramento do RHC/SP	Manter abaixo de 30% a diferença entre os casos registrados no RHC/SP e casos estimados pelo INCA no estado de S. Paulo	Não atingida	Meta não formulada adequadamente.
8 – Garantir a qualidade dos casos notificados de câncer	Manter a qualidade do RHC/SP dentro dos padrões estabelecidos pelo INCA	Atingida	Historicamente os dados do RHC/SP mantêm-se dentro dos padrões de qualidade do INCA
9 – Reduzir a realização de exames de colpocitologia e mamografia em mulheres fora da faixa etária e intervalos recomendados para rastreamento	100% dos exames realizados dentro da faixa etária alvo recomendada: colpocitologia (25-65 anos) e mamografia (50-69 anos)	Não atingida	Em 2025, apenas 61,5% das mamografias de rastreamento foram realizadas dentro da faixa etária recomendada.
			Não foi possível avaliar o percentual para colpocitologia.
	100% dos exames de colpocitologia e mamografia realizados dentro dos intervalos de tempo recomendados	Não atingida	Não há como avaliar. Informação não disponível nas bases do SISCOLO e SISMAMA
10 – Consolidar a FOSP como fonte de referência em informações epidemiológicas sobre câncer no estado de São Paulo	Produzir e divulgar seis boletins epidemiológicos sobre câncer	Atingida	Foram produzidos até setembro/2025 21 boletins epidemiológicos
11 – Inserção da FOSP em projetos de pesquisa em oncologia	Ter dois projetos de pesquisa com aprovação por CEP	Atingida	Dois projetos tiveram aprovação por CEPs em 2025
12 – Publicação de artigos científicos	Participação de profissionais da FOSP em, pelo menos, 2 artigos científicos publicados em 2025	Atingida	Profissionais da FOSP participaram de 4 publicações em revistas internacionais
13 – Ampliar a capacitação em oncologia de profissionais SUS/SP	Capacitar, pelo menos, 600 profissionais de saúde do SUS/SP	Atingida	Até final de outubro de 2025 a FOSP capacitou 743 profissionais da rede. Atualizar até final de novembro. Análise final com Equipe Técnica.

Rua: Oscar Freire, 2396 Cep:05409-012 Fones: (11) 3797-1801 / 1802
www.fosp.saude.sp.gov.br

EM BRANCO

Rua: Oscar Freire, 2396 Cep:05409-012 Fones: (11) 3797-1801 / 1802
www.fosp.saude.sp.gov.br